



ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ & ΕΛΕΓΧΟΣ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ

Καθηγητής Δημήτριος Εμίρης
Πειραιάς, 2023

1



ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

2

1

ΕΡΩΤΗΜΑΤΑ

- Ποιο είναι το αντικείμενο των σπουδών μου;
- Τι σημαίνει σπουδές ΒΔ&Τ και πώς διαφέρουν από σπουδές ΟΔΕ;
- Έχω βρει ενδιαφέρον σε αυτό που σπουδάζω;
- Τι θα μπορώ να κάνω όταν αποφοιτήσω;
- Ποιο είναι οι ανταγωνιστές μου και ποιο είναι το ανταγωνιστικό μου πλεονέκτημα;
- Πώς διαφοροποιούμαι στην αγορά εργασίας;
- Πώς αντιλαμβάνομαι το πρόγραμμα σπουδών;

3

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

- Η **Διοίκηση Παραγωγής** ασχολείται με το σχεδιασμό, προγραμματισμό, έλεγχο και οργάνωση των παραγόντων και των δραστηριοτήτων που σχετίζονται με την παραγωγική διαδικασία, δηλαδή το πώς ορισμένοι πόροι (ανθρώπινο δυναμικό, υλικά, μηχανήματα, υποδομές, ενέργεια, κεφάλαιο) μετατρέπονται σε προϊόντα ή υπηρεσίες.
- Διοίκηση Παραγωγής:
 - Σχεδιασμός Συστημάτων Παραγωγής (4^ο εξ.)
 - Προγραμματισμός & Έλεγχος Παραγωγής (5^ο εξ.)

4

2

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

- Ο ΣΣΠ αφορά θέματα λήψης μακροπρόθεσμων αποφάσεων σχετικών με την παραγωγή, το παραγωγικό σύστημα και το περιβάλλον του, δηλαδή αποφάσεων στρατηγικού χαρακτήρα.
- Ο ΠΕΠ αφορά θέματα οργάνωσης και ελέγχου λειτουργίας εγκατεστημένων παραγωγικών συστημάτων και ειδικότερα την ανάλυση και επίλυση βραχυ- μεσο-πρόθεσμων προβλημάτων λήψης αποφάσεων σχετικών με την παραγωγή και την εφοδιαστική αλυσίδα που έχουν τακτικό και λειτουργικό χαρακτήρα.

5

ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΗΣ ΚΑΙ ΒΔ&Τ

- Κεντρικό μάθημα στο πρόγραμμα σπουδών
- Συνδυάζεται με πολλά άλλα μαθήματα του προγράμματος σπουδών, είτε αυτά είναι προαπαιτούμενα είτε παράλληλα είτε επόμενα.
- Συνδυάζει οικονομικές και τεχνικές προσεγγίσεις σε μία ενιαία λογική και παρέχει τις γνώσεις για τη συνολική διοίκηση της βιομηχανικής λειτουργίας από το βραχυπρόθεσμο έως και τον μακροπρόθεσμο ορίζοντα.
- Αποτελεί προϋπόθεση για επιτυχημένη διοίκηση και προσφέρει το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα στους φοιτητές.
- Απαραίτητη υποδομή για μελλοντική σταδιοδρομία:

• Logistics	- Συστήματα Παραγωγής
• Project Management	- Product Development
• Sales & Marketing	- Συστήματα ERP

6

3

ΓΕΝΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

- Διδάσκων:
 - Καθ. Δ. Εμίρης
- Συναντήσεις διδασκαλίας:
 - Δευτέρα 16:15-18:00 – Αμφ. 104
 - Τρίτη 14:15-16:00 – Αμφ. 104
- Ώρες γραφείου:
 - Δευτέρα 14:00-16:00 & Τρίτη 12:00-14:00
- Επικοινωνία: emiris@unipi.gr + πλατφόρμα e-class
- Ομιλίες και παρουσιάσεις προσκεκλημένων

7

ΚΑΛΩΣΟΡΙΣΜΑ - ΕΙΣΑΓΩΓΗ

- Δημήτριος Εμίρης – Ακαδημαϊκή δραστηριότητα:
 - Ηλεκτρολόγος Μηχανικός, ΕΜΠ, 1987
 - M.Sc., Electrical Engineering, University of Rochester, 1988
 - Ph.D., Electrical Engineering, University of Rochester, 1991 [Ρομποτική]
 - Διδάσκων σε ΑΕΙ από το 1993 και μέλος ΔΕΠ από το 1997 - Καθηγητής, Τμήμα Βιομηχανικής Διοίκησης & Τεχνολογίας, Πανεπιστήμιο Πειραιώς
 - Συγγραφέας τεσσάρων βιβλίων με αντικείμενο τη «Ρομποτική» και τη «Διοίκηση Έργων»
 - Περισσότερες από 9.000 ώρες διδασκαλίας σε αντικείμενα όπως:
 - Διοίκηση Έργων (Project Management) - Πληροφοριακά Συστήματα PM
 - Συστήματα ERP – SAP R/3
 - Προγραμματισμός & Έλεγχος Παραγωγής
 - Ρομποτική, κλπ.
- Πραγματική απασχόληση σε δεκάδες βιομηχανικά projects
- Μοτο: *Μην αναβάλλεις για αύριο ό,τι μπορείς να κάνεις σήμερα*

8

ΥΛΗ ΤΟΥ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

- Προβλέψεις
- Συστήματα αποθεμάτων
- Προγραμματισμός απαιτούμενων υλικών
- Ολοκληρωμένα συστήματα εφοδιαστικής αλυσίδας
- Συγκεντρωτικός προγραμματισμός
- Χρονικός προγραμματισμός
- Διοίκηση έργων
- Συντήρηση και αποκατάσταση εξοπλισμού

9

ΒΙΒΛΙΟΓΡΑΦΙΑ

- Προγραμματισμός παραγωγής, Παππής Κ. Π., Εκδόσεις Σταμούλης, 2006
- Διοίκηση Παραγωγικών Συστημάτων – Βασικές Θεωρητικές Αρχές & Εφαρμογές στη Λήψη Επιχειρηματικών Αποφάσεων, Δημητριάδης & Μιχιώτης, Εκδόσεις Κριτική, 2007
- Διοίκηση Παραγωγής και Επιχειρησιακών Λειτουργιών: Σχεδιασμός, Προγραμματισμός και Έλεγχος σε Συστήματα Παραγωγής και Υπηρεσιών, Κουλουριώτης Δ., Ξανθόπουλος Α.
- Ειδική βιβλιογραφία ανά ενότητα
- Σημειώσεις στο eclass (απαιτείται εγγραφή)
- Επεξηγηματικά video

10

5

ΚΑΝΟΝΕΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ

- **Συνέπεια:** Έγκαιρη προσέλευση
- **Σεβασμός:** Κλειστά κινητά τηλέφωνα, tablets, κλπ.
- **Ακεραιότητα**
- **Ελευθερία έκφρασης:** Συμμετοχή και έκφραση ιδεών, αποριών, κλπ.
- Συνεπής παρακολούθηση
- Αφιέρωση χρόνου για μελέτη και διερεύνηση (κάθε εβδομάδα)

11

ΣΥΣΤΗΜΑ ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑΣ

- Α' πρόοδος: 50%, εφόσον η βαθμολογία είναι πάνω από 5 και δικαίωμα συμμετοχής στη Β' πρόοδο, διαφορετικά 0%.
- Β' πρόοδος: 50%, εφόσον η βαθμολογία είναι πάνω από 5 και απαλλαγή από το τελικό διαγώνισμα, διαφορετικά 0% και για τις δύο προόδους.
- Τελικό διαγώνισμα: 100% εφ' όλης της ύλης.
- Perks: Ασκήσεις (κυρίως σε Excel), ενδιάμεσα mini-projects. Μετρούν προσθετικά.
- Bonus/Malus: Συμμετοχή στην τάξη – Αδιαφορία/ αντιεπαγγελματική συμπεριφορά

12