

Διαχείριση προσωπικού

ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΚΑΙ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΕΣ ΕΦΑΡΜΟΓΕΣ



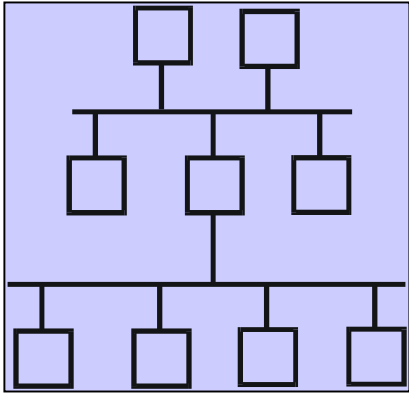
Δραστηριότητες του τομέα

- ✓ Ανάγκες σε προσωπικό
- ✓ Πρόσληψη προσωπικού
- ✓ Επιλογή προσωπικού
- ✓ Ανάπτυξη προσωπικού
- ✓ Παροχές προσωπικού
- ✓ Μισθολογική πολιτική
- ✓ Εργασιακές σχέσεις
- ✓ Συστήματα άσκησης πολιτική
- ✓ Μισθοδοσία



Το γενικότερο περιβάλλον

Οργανόγραμμα
θέσεις - διαδικασίες



Υπάρχον προσωπικό



Αγορά εργασίας



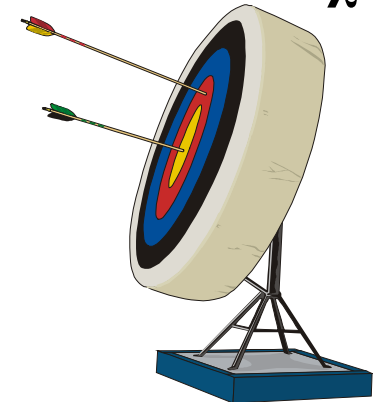
Κυβερνητική πολιτική



Συνδικαλισμός

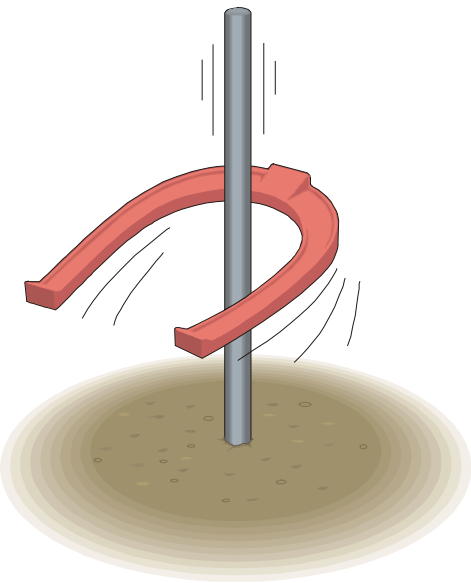


Σκοποί - στόχοι



Ανάγκες σε προσωπικό

- Νέες θέσεις εργασίας
- Ανάγκες λόγω κινητικότητας
- Ανάγκες λόγω εξέλιξης
- Ανάγκες λόγω μετακίνησης
- Ανάγκες λόγω συνταξιοδότησης



Ανάγκες σε προσωπικό - πληροφορίες

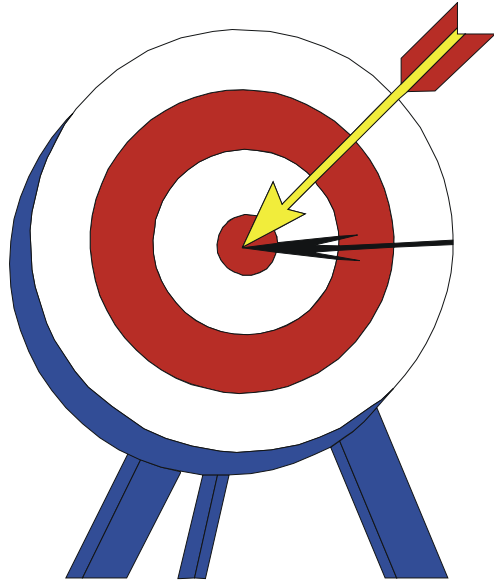
- Κενές θέσεις – επίπεδο – περιγραφή – απαιτήσεις
- Περιβάλλον εργασίας – θέσης σε σχέση με ανταγωνισμό
- Χαρακτηριστικά – προσόντα υπάρχοντος προσωπικού
- Παραγωγικότητα υπάρχοντος προσωπικού
- Πρόγραμμα εξέλιξης – εκπαίδευσης υπάρχοντος προσωπικού (Career planning)
- Κινητικότητα προσωπικού – αγοράς εργασίας
- Χαρακτηριστικά αγοράς εργασίας για τη θέση
- Σκοποί – στόχοι διοίκησης
- Εργασιακή πολιτική κυβέρνησης – Συνδικαλιστικό κίνημα

Πρόσληψη προσωπικού



- ✓ Προδιαγραφές προσόντων – ελαστικότητα
(Required skills elasticity)
- ✓ Κάλυψη εκ των έδρων
- ✓ Πηγές αναζήτησης
- ✓ Διαχείριση διαδικασίας
 - Προκήρυξη
 - Αιτήσεις
 - Αξιολόγηση - Τεστ
 - Επιλογή – Ικανοποίηση κριτηρίων
 - Σύμβαση

Επιλογή προσωπικού



- ✓ Προδιαγραφές προσόντων (Job's profile) – ελαστικότητα
- ✓ Χρονοδιάγραμμα κάλυψης θέσης
- ✓ Χαρακτηριστικά υπάρχοντος προσωπικού
 - Προσόντα – διαχρονική εξέλιξη (Personal skills)
 - Ιστορικό εργαζομένου – θέσεις – μισθοδοσία
 - Προοπτικές

Ανάπτυξη προσωπικού



- ✓ Προδιαγραφές προσόντων – ελαστικότητα
- ✓ Χρονοδιάγραμμα κάλυψης θέσης
- ✓ Ελάχιστα προσόντα για εξέλιξη (Skills)
- ✓ Πρόγραμμα εκπαίδευσης – απαιτήσεις επίδοσης
- ✓ Χαρακτηριστικά υπάρχοντος προσωπικού
 - Προσόντα – διαχρονική εξέλιξη
 - Ιστορικό εργαζομένου – θέσεις – μισθοδοσία (Career path)
 - Προοπτικές

Παροχές προσωπικού



- Αξιολόγηση αναγκών σε σχέση και με ανταγωνισμό
- Οικονομικές επιπτώσεις εφαρμογής
- Ιστορικό ανταπόκρισης σε παροχές
- Είδη παροχών
 - οΙδιωτική ασφάλιση
 - οΠαροχές εις είδος
 - οΠρόληψη ατυχημάτων (έργα, εκπαίδευση)

Μισθολογική πολιτική



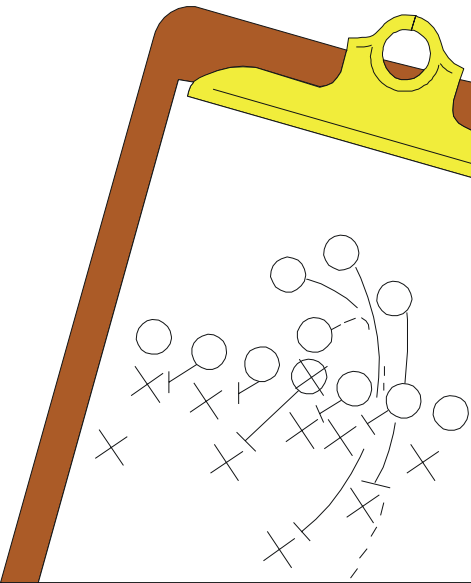
- Σχετική αξία θέσεως (Relative job value)
 - Κλάσεις (Grading)
- Αγοραία αξία (Job market value)
 - Περιοχή μισθών
- Αξιολόγηση απόδοσης (Personnel performance appraisal)
 - Ανταμοιβή απόδοσης (Merit)
- Οικονομικός προγραμματισμός – διαπραγματεύσεις με σωματεία
- Εναλλακτικά σενάρια άσκησης πολιτικής

Εργασιακές σχέσεις



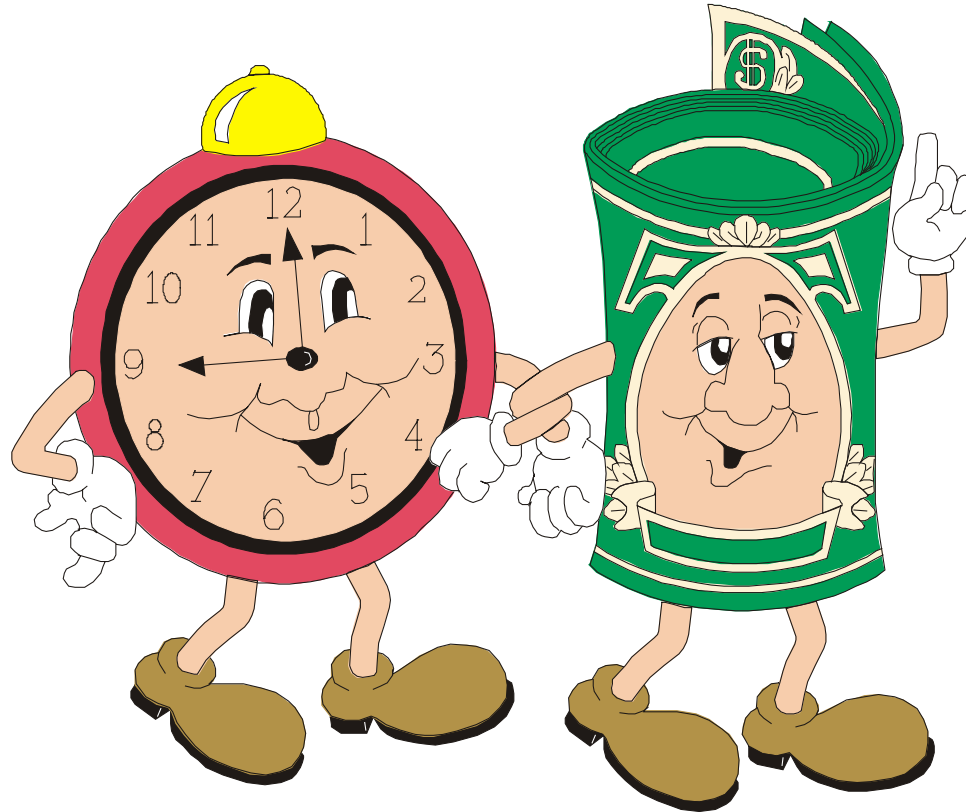
- Εργατικά σωματεία
- Διοίκηση - μέλη
- Ιστορικό
 - Αιτήματα
 - Αποτελέσματα
 - Επιπτώσεις αποδοχής αιτημάτων

Συστήματα άσκησης πολιτικής

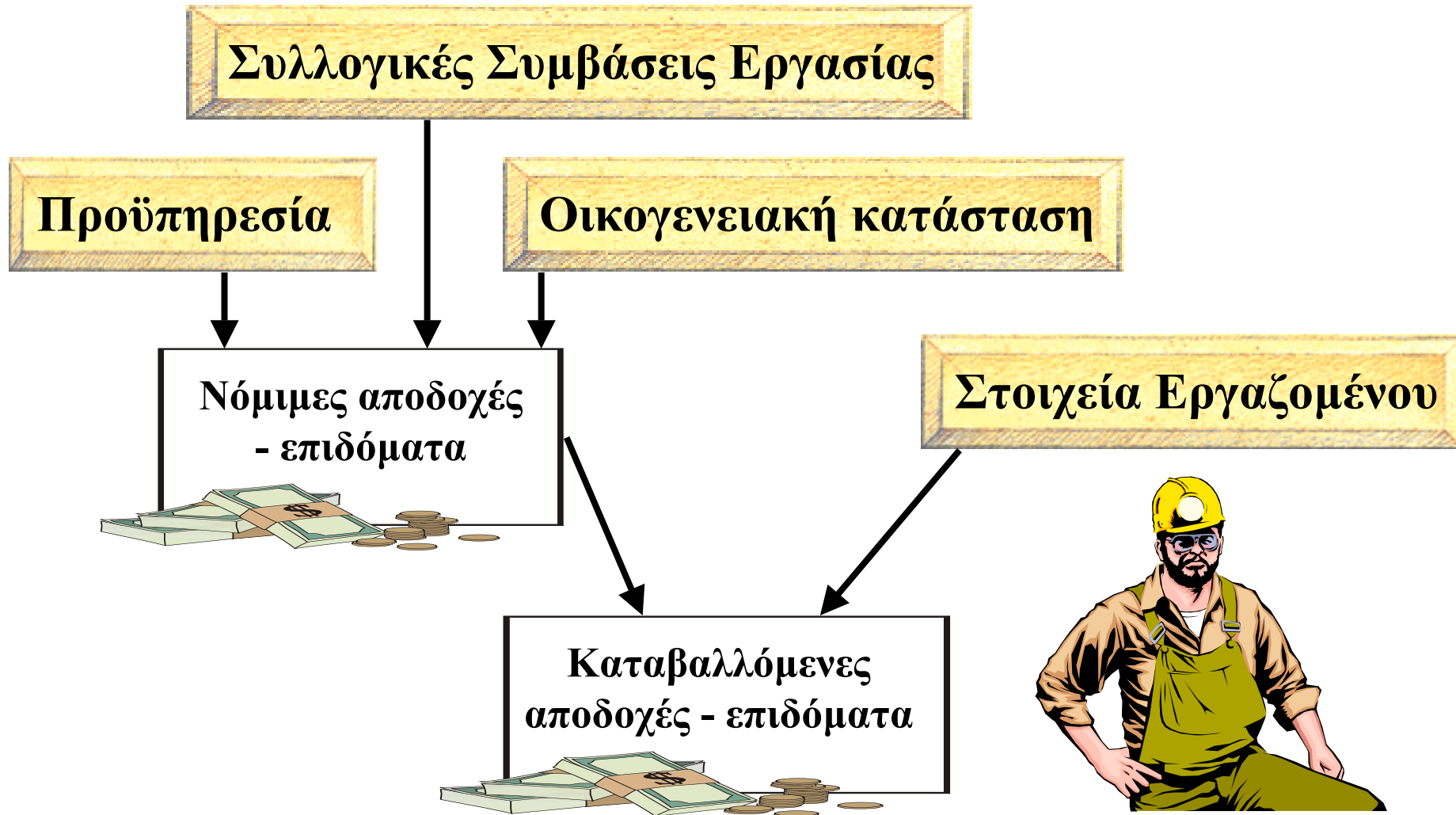


- Περιγραφή αντικειμένου (Job description)
 - ο Αντικείμενο – προσόντα - αξία
- Περιγραφή θέσεως (Position description)
 - ο Προσόντα – απαιτούμενη απόδοση - ιεραρχία
- Αξιολόγηση εργασίας (Job evaluation)
- Αξιολόγηση προσωπικού - βαθμολογία
- Προγραμματισμός εξέλιξης – απαιτήσεις θέσης – προσόντα εργαζομένων
- Αριθμοδείκτες απόδοσης (Performance objectives tree)

Μισθοδοσία

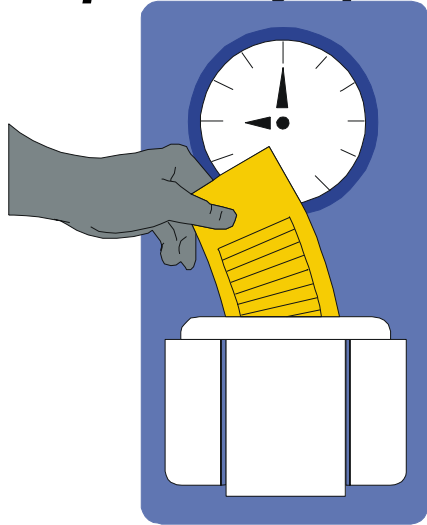


Μισθοδοσία - ΣΣΕ



Μισθοδοσία – Χαρακτηρισμός ωρών

Παρουσίες προσωπικού



Πρόγραμμα εργασίας

20XX						
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

**Χαρακτηρισμός
Ωρών**

Εργασία – Υπερωρία – Απουσία
Ασθένεια – Άδεια κ.λ.π.

Ασφαλιστικά ημερομίσθια

Μισθοδοσία – Δώρα - Άδεια

Περίοδος Δώρου - Αδείας

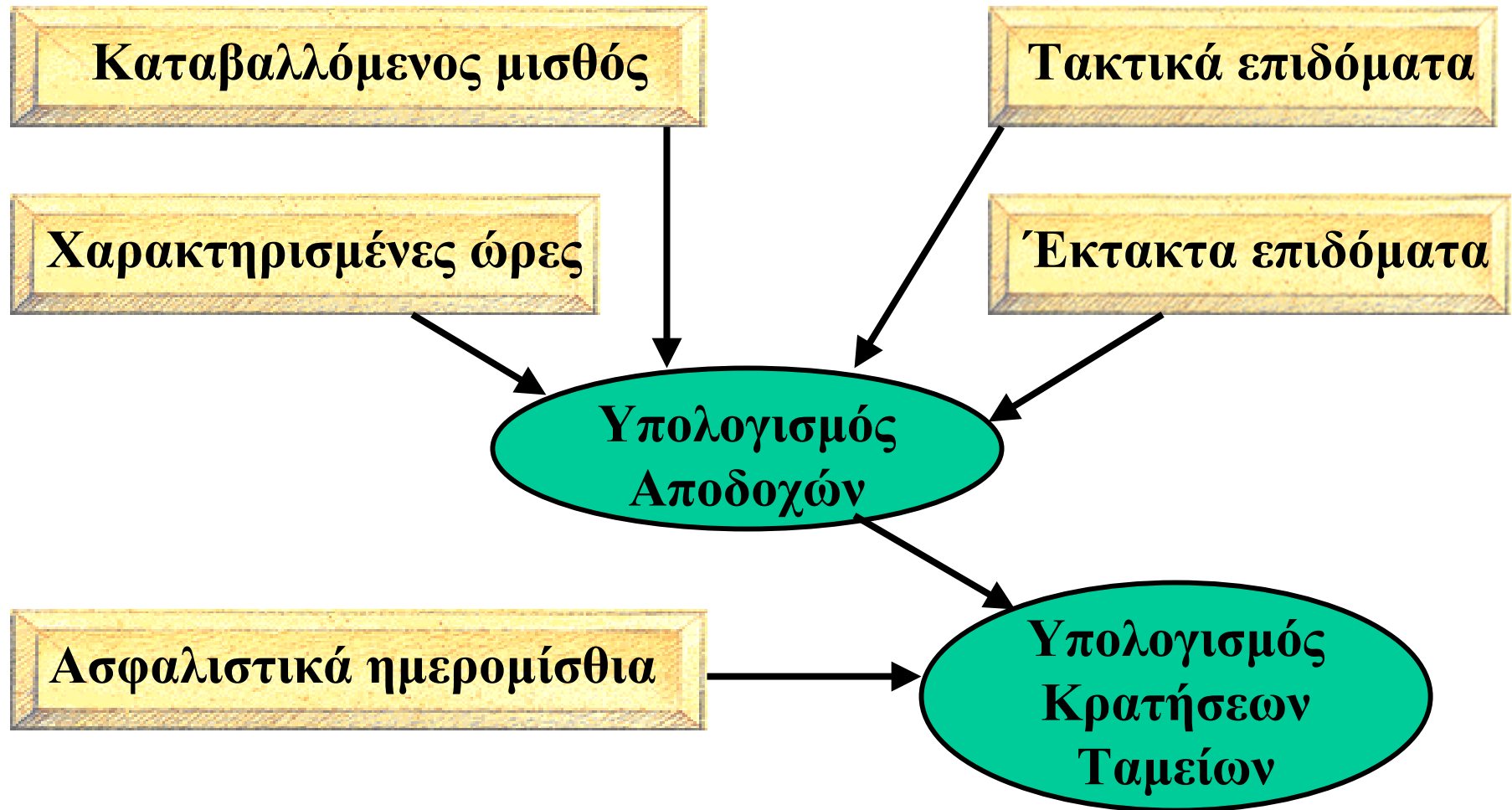
Ασφαλιστικά ημερομίσθια
διαστήματος

20XX						
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

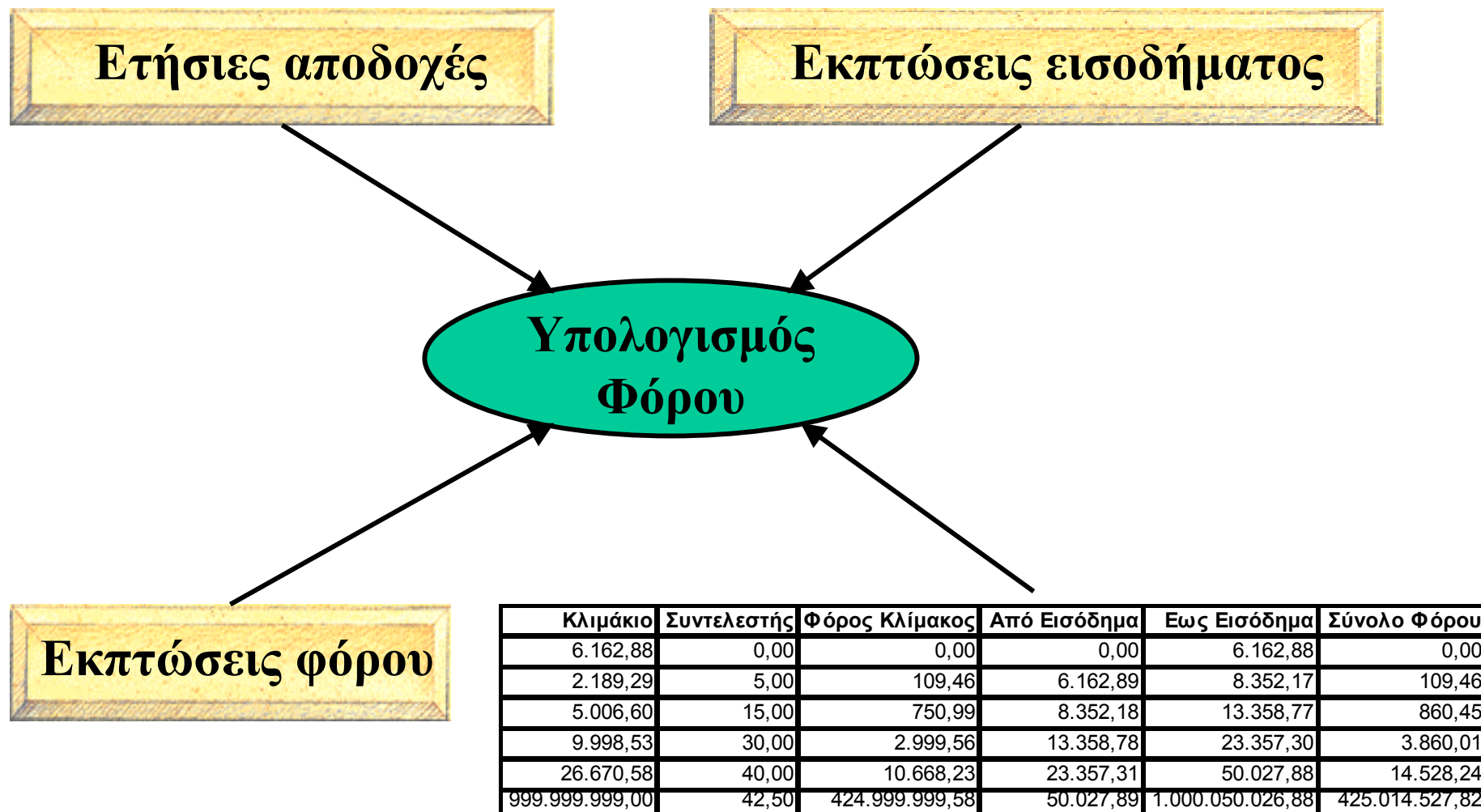
Ημέρες Δώρου
Αδείας

Ημέρες δώρου - αδείας

Μισθοδοσία – Επιδόματα - Κρατήσεις



Μισθοδοσία - Φόρος



[illegible]

Μισθοδοσία - βασικές εκτυπώσεις



Μισθοδοτική Κατάσταση			
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____
_____	_____	_____	_____

- Απόδειξη
- Μισθοδοτική Κατάσταση
- Εντολές Πληρωμής
- Καταστάσεις Ταμείων
- Καταστάσεις ΦΜΥ
- Εκκαθαριστικά