

 **Ετήσια Έκθεση  
Διαχείρισης  
Διοικητικού  
Συμβουλίου**

# Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

## επί των εταιρικών οικονομικών καταστάσεων για τα πεπραγμένα της χρήσης 01.01.2024 – 31.12.2024

Κύριοι μέτοχοι,

Έχουμε την τιμή να σας υποβάλουμε προς έγκριση την Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και τις ελεγμένες Οικονομικές Καταστάσεις της εταιρείας ΦΑΡΜΑΤΕΝ Α.Β.Ε.Ε. (εφεξής «Εταιρεία» ή «Φαρματέν») για τη χρήση 2024 σύμφωνα με το νομοθεσία και το Καταστατικό της Εταιρείας. Στην Έκθεση σας παραθέτουμε αναλυτικά τα πεπραγμένα της χρήσης 2024 κάνοντας αναφορά στην οικονομική κατάσταση και στα αποτελέσματα της Εταιρείας, στους στόχους, προοπτικές και προσδοκίες της για το 2025, καθώς επίσης και στη διαχείριση των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που προκύπτουν από τις δραστηριότητές της.

Οι Οικονομικές Καταστάσεις για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024 - αφορούν την περίοδο από 01.01.2024 έως 31.12.2024 καταρτίστηκαν με τις λογιστικές αρχές και πολιτικές που έχουν υιοθετηθεί από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.-IFRS).

### 1. Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία

Η Εταιρεία ιδρύθηκε το 1969 και έχει ως κύριο αντικείμενο δραστηριότητάς της την έρευνα, ανάπτυξη, παραγωγή και εμπορία γενόσημων φαρμακευτικών προϊόντων. Ειδικότερα οι δραστηριότητες της Εταιρείας αφορούν σε:

- Έρευνα, ανάπτυξη και παραγωγή προϊόντων στο εργοστάσιο της Εταιρείας στην Παλλήνη
- Πώληση προϊόντων σε εταιρεία του ομίλου PHARMATHEN (εφεξής «Όμιλος»), καθώς επίσης και σε B2B πελάτες στην Ελλάδα και στο εξωτερικό

Η Εταιρεία συγκαταλέγεται μεταξύ των κορυφαίων παραγωγών σύνθετων γενόσημων φαρμάκων και ανάπτυξης καινοτόμων φαρμακευτικών τεχνολογιών στην Ευρώπη. Με γνώμονα το τρίπτυχο Έρευνα και Ανάπτυξη Προϊόντων – Επενδύσεις στη Βιομηχανική Υποδομή – Διεθνοποίηση και Ανάπτυξη Πωλήσεων, η Εταιρεία έχει καταφέρει να έχει εξαγωγική δραστηριότητα σε πάνω από 90 χώρες και περίπου 250 πελάτες. Οι εξαγωγές αντιπροσωπεύουν περίπου το 95% των πωλήσεών του και συνεχίζουν την ανοδική τους πορεία.

Η Φαρματέν είναι η μητρική εταιρεία της Pharmathen International A.E. στην οποία κατέχει άμεσα ποσοστό 88,14% και έμμεσα το υπόλοιπο 11,86%, μέσω της Pharmathen Development Limited στην οποία επίσης κατέχει το 100%. Το Νοέμβριο του 2023 και Νοέμβριο του 2024 εξαγόρασε επίσης το 98,33% και το 1,67% αντίστοιχα της CBL Patras, η οποία είναι πλέον εξ ολοκλήρου θυγατρική (βλέπε ενότητα 3 της Έκθεσης).

Η έδρα της Εταιρείας βρίσκεται στην Παλλήνη, στην Οδό Δερβενακίων αρ.6 και ο μέσος αριθμός του προσωπικού για το 2024 ανερχόταν σε 891 άτομα και 801 το 2023 αντίστοιχα.

## 2. Οικονομική Θέση της Εταιρείας

Παρά τη συνεχή ανάπτυξη που επιτεύχθηκε τα προηγούμενα έτη, το 2024 ήταν μια χρονιά προκλήσεων για τον Όμιλο κυρίως κάποιων προβλημάτων που προέκυψαν σε ένα από τα εργοστάσια παραγωγής του. Αυτό είχε αντίκτυπο στα έσοδα της Εταιρείας και στη λειτουργική της κερδοφορία, η οποία αναμένεται να ανακάμψει το 2025. Τα Ίδια Κεφάλαια κατά την 31.12.2024 ανήλθαν σε ποσό €186.780.375 έναντι €225.600.331 της προηγούμενης χρήσεως. Η μεταβολή στα Ίδια Κεφάλαια οφείλεται κυρίως στη ζημία χρήσης του 2024. Η αναπόσβεστη αξία των Ενσώματων περιουσιακών στοιχείων (ήτοι γήπεδα, κτίρια και εξοπλισμός) και των Άυλων περιουσιακών στοιχείων της Εταιρείας ανήλθε σε € 228.958.348 έναντι €194.422.203 την προηγούμενη χρήση, ενώ οι συνολικές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της Εταιρείας ανήλθαν σε €267.331.936 έναντι €192.601.835 την προηγούμενη χρήση.

Οι βασικοί χρηματοοικονομικοί δείκτες της Εταιρείας για τις χρήσεις 2024 και 2023 έχουν ως εξής:

Ποσά σε €	31.12.2024		31.12.2023	
<b>Δείκτης Έμμεσης Γενικής Ρευστότητας</b>				
Κυκλοφορούν ενεργητικό	283.487.189		258.604.221	
<hr/>	<hr/>	<b>1,06</b>	<hr/>	<b>1,34</b>
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	267.331.936		192.601.835	
<b>Δείκτης Παγιοποίησης περιουσίας</b>				
Κυκλοφορούν ενεργητικό	283.487.189		258.604.221	
<hr/>	<hr/>	<b>0,41</b>	<hr/>	<b>0,41</b>
Σύνολο ενεργητικού	699.887.854		634.448.285	
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	416.400.664		375.844.063	
<hr/>	<hr/>	<b>0,59</b>	<hr/>	<b>0,59</b>
Σύνολο ενεργητικού	699.887.854		634.448.284	
<b>Δείκτης Δανειακής Επιβάρυνσης</b>				
Ίδια κεφάλαια	186.780.375		225.600.331	
<hr/>	<hr/>	<b>0,36</b>	<hr/>	<b>0,55</b>
Σύνολο υποχρεώσεων	513.107.476		408.847.953	
Ίδια κεφάλαια	186.780.375		225.600.331	
<hr/>	<hr/>	<b>0,27</b>	<hr/>	<b>0,36</b>
Σύνολο παθητικού	699.887.854		634.448.284	
Σύνολο υποχρεώσεων	513.107.476		408.847.953	
<hr/>	<hr/>	<b>0,73</b>	<hr/>	<b>0,64</b>
Σύνολο παθητικού	699.887.854		634.448.284	
<b>Δείκτης Χρηματοδότησης Ακίνητοποιήσεων</b>				
Ίδια κεφάλαια	186.780.375		225.600.331	
<hr/>	<hr/>	<b>0,45</b>	<hr/>	<b>0,60</b>
Μη κυκλοφορούν ενεργητικό	416.400.664		375.844.063	
<b>Δείκτης Χρηματοδότησης Κυκλοφορούντος ενεργητικού</b>				
Κυκλοφορούν ενεργητικό μείον Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	16.155.254		66.002.387	
<hr/>	<hr/>	<b>0,06</b>	<hr/>	<b>0,26</b>
Κυκλοφορούν ενεργητικό	283.487.189		258.604.221	
<b>Συντελεστής αποδοτικότητας ιδίων κεφαλαίων</b>				
Κέρδη προ φόρων	(54.457.713)		30.467.054	
<hr/>	<hr/>	<b>-0,29</b>	<hr/>	<b>0,14</b>
Ίδια κεφάλαια	186.780.375		225.600.331	

	2024		2023	
<b>Συντελεστής Μικτού Κέρδους</b>				
Μικτά κέρδη	46.342.800		108.848.126	
Κύκλος εργασιών	250.457.763	<b>0,19</b>	317.150.910	<b>0,34</b>
<b>Λοιποί Δείκτες</b>				
Κύκλος εργασιών	250.457.763		317.150.910	
Ίδια κεφάλαια	186.780.375	<b>1,34</b>	225.600.331	<b>1,41</b>
Λειτουργικές (ζημίες)/κέρδη	(35.535.019)		45.022.135	
Κύκλος εργασιών	250.457.763	<b>-0,14</b>	317.150.910	<b>0,14</b>

### 3. Σημαντικά γεγονότα για το 2024

#### Οικονομικές επιδόσεις 2024

Λόγω των προκλήσεων που προαναφέρθηκαν, ο κύκλος εργασιών της Εταιρείας στη χρήση 2024 ανήλθε σε €250.457.763 έναντι €317.150.910 στη χρήση 2023, δηλαδή σημείωσε μείωση €66.693.147 ή σε ποσοστό 21%. Τα μικτά κέρδη ανήλθαν σε €46.342.800 έναντι €108.848.126 την προηγούμενη χρήση, σημειώνοντας μείωση €62.505.326 ή σε ποσοστό 57%.

Η ζημία προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA) διαμορφώθηκε σε €(6.238.595) και υπολογίζεται προσθέτοντας στις λειτουργικές (ζημίες)/κέρδη της Εταιρείας τις αποσβέσεις των περιουσιακών στοιχείων καθώς και τις αποσβέσεις των δικαιωμάτων χρήσης αυτών:

Ποσά σε €	2024	2023
<b>EBITDA</b>		
Λειτουργικές (ζημίες)/κέρδη	(35.535.019)	45.022.134
Αποσβέσεις ενσώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 23, 25, 26 και 27)	2.684.349	2.303.327
Αποσβέσεις ασώματων περιουσιακών στοιχείων (σημείωση 23, 25, 26 και 27)	24.092.704	19.185.431
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης παγίων (σημείωση 23, 25, 26 και 27)	2.519.371	1.798.103
<b>(Ζημία) / Κέρδη προ φόρων, τόκων και αποσβέσεων</b>	<b>(6.238.595)</b>	<b>68.308.995</b>

Ως αποτέλεσμα, η Εταιρεία κατέγραψε ζημίες ύψους €6,2 εκ. σε επίπεδο EBITDA (2023: κέρδη €68 εκ).

Οι λειτουργικές ταμειακές ροές ανήλθαν στα €38,8 εκ. το 2024 (έναντι €47,1 εκ. το 2023), επηρεασμένες από τις μεταβολές του κεφαλαίου κίνησης.

#### Επιτυχής ενσωμάτωση της εξαγοράς του προηγούμενου έτους

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία η ενσωμάτωση της ΧΗΜΙΚΑ ΚΑΙ ΒΙΟΦΑΡΜΑΚΕΥΤΙΚΑ ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΑ ΠΑΤΡΩΝ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ («CBL Patras») στις διαδικασίες και τις πολιτικές του Ομίλου. Τον Νοέμβριο του 2024, η Εταιρία εξαγόρασε το υπόλοιπο 1,67% της μειοψηφίας της CBL Πάτρας, η οποία είναι πλέον εξ ολοκλήρου θυγατρική. Το τίμημα της εξαγοράς του ποσοστού μειοψηφίας ανήλθε σε €1.333.918.

#### Προτεραιότητα οι πελάτες και το χαρτοφυλάκιο προϊόντων

Κατά τη διάρκεια του έτους, η Εταιρεία εξασφάλισε πολύτιμες συνεργασίες με κορυφαίους συνεργάτες, ανοίγοντας το δρόμο για τη μελλοντική προώθηση των προϊόντων επόμενης γενιάς.

Η Εταιρεία κατά την χρήση 2024 συνέχισε την ανάπτυξη φαρμάκων, η οποία είχε ξεκινήσει από προηγούμενα έτη, και άρχισε την ανάπτυξη νέων γενοσήμων φαρμάκων, εφαρμόζοντας την προηγηθείσα έρευνα και εξειδικευμένη τεχνογνωσία της. Η ανάπτυξη αυτών των προϊόντων αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός της επόμενης τριετίας. Οι δαπάνες για την ανάπτυξη των έργων αυτών εντός της χρήσης 2024 ανέρχονται σε €52,9 εκ. (2023: €39,7 εκ.).

#### 4. Προοπτικές - Στόχοι Εταιρείας για το 2025

Μετά το 2024 που ήταν μια χρονιά προκλήσεων λόγω των ζητημάτων που εντοπίστηκαν σε μονάδα παραγωγής, αναμένουμε το 2025 να είναι μια χρονιά ανάκαμψης. Η συνολική ζήτηση προϊόντων παραμένει ισχυρή, λόγω της ευρείας διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου, του πλήθους των πελατών και των αγορών που η Εταιρεία δραστηριοποιείται, και επιβεβαιώνει την ικανότητα της Εταιρείας να επιτύχει ανάπτυξη το 2025 και να επιτύχει θετικά αποτελέσματα τα επόμενα χρόνια.

Σε ευθυγράμμιση με την στρατηγική του Ομίλου, το Διοικητικό Συμβούλιο και η Διοικητική ομάδα έχουν θέσει σαφείς επιχειρηματικούς και οικονομικούς στόχους για τον προϋπολογισμό του 2025. Αν και αναμένεται μια χρονιά με συνεχιζόμενες μακροοικονομικές πιέσεις (νομισματικές και πληθωριστικές), η Εταιρεία παραμένει προσηλωμένη τόσο στην εφαρμογή των μέτρων βελτιστοποίησης της παραγωγής όσο και στην επίτευξη θετικών οικονομικών αποτελεσμάτων. Η συνεχής ανάπτυξη αναμένεται να ελαχιστοποιήσει περαιτέρω τα αρνητικά αποτελέσματα μετά από φόρους της Εταιρείας, η οποία οφείλεται κυρίως στις συνεχείς επενδύσεις Έρευνας και Ανάπτυξης. Παρά την προσωρινή αυτή αρνητική θέση, δεν προβλέπουμε κάποια επίδραση στη συνέχεια της επιχείρησης καθώς οι δραστηριότητες αυξάνονται συνεχώς μαζί με τις ισχυρές θετικές λειτουργικές ταμειακές ροές λόγω της επέκτασης της επιχείρησης.

Η Εταιρεία παραμένει αφοσιωμένη στο πρόγραμμα Έρευνας και Ανάπτυξης νέων προϊόντων. Θα συνεχίσουμε επίσης να υλοποιούμε το σχέδιο των κεφαλαιουχικών δαπανών μας, με στόχο την επέκταση της παραγωγικής ικανότητας των εγκαταστάσεων για να υποστηρίξουμε την αναπτυξιακή μας τροχιά και να ξεκλειδώσουμε περαιτέρω την αποδοτικότητα του κόστους παραγωγής.

Όπου κρίνεται απαραίτητο για την επίτευξη των επιχειρηματικών στόχων της Εταιρείας, θα συνεχίσει η αύξηση του εργατικού δυναμικού καθ' όλη τη διάρκεια του έτους. Το 2024, προστέθηκαν στην Εταιρεία 90 νέοι υπάλληλοι. Αυτές οι προσθήκες ήταν κρίσιμες για τη στήριξη της αυξημένης παραγωγικής ικανότητας και τη διασφάλιση της συνεχούς συμμόρφωσης με τους Κανονισμούς.

## 5. Στοιχεία ακινήτων και εγκαταστάσεων

Τα ιδιόκτητα ακίνητα της Εταιρείας έχουν ως εξής:

A/A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
1	Δερβενακίων 6, Παλλήνη	Εργοστάσιο
2	Δερβενακίων 4, Παλλήνη	Γραφεία, Αποθήκες, Χώρος στάθμευσης
3	Μαυροκορδάτου 3B, Παλλήνη	Γραφεία, Αποθήκες, Χώρος στάθμευσης
4	Κερατέα (ΒΕΠΕ με μορφή ΒΙΟΠΑ)	Οικόπεδα

Όλα τα ανωτέρω ακίνητα είναι ελεύθερα βαρών.

Η Εταιρεία διατηρεί τις εξής εγκαταστάσεις:

A/A	ΔΙΕΥΘΥΝΣΗ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ	ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΜΟΣ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΗΣ
1	Θέση Πελκούθι, Παλλήνη	Αποθήκη
2	Λ. Μαραθώνος 21, Παλλήνη	Γραφεία
3	Σανοτόπι	Χώρος στάθμευσης
4	Ασπρόπυργος	Αποθήκη
5	Θέση 2650, Μαράγκα ή Δασκαλάκη, Πικέρμι	Αποθήκη
6	Θέση 1960, Μαράγκα ή Δασκαλάκη, Πικέρμι	Αποθήκη
7	Λ. Κηφισίας 44, Μαρούσι	Υποκατάστημα, γραφείο, αποθήκη, Χώρος στάθμευσης
8	Σάπες Κομοτηνής	Υποκατάστημα
9	Αρχιμήδους 59, Κορωπί	Εργαστήριο
10	Σπάρτης 31, Μεταμόρφωση	Γραφεία, Εργαστήριο
11	Ινδία, Chennai	Γραφείο εκπροσώπησης
12	Zug, Switzerland	Υποκατάστημα
13	ΒΙΟ.ΠΑ Κερατέας	Βοηθητικός χώρος για ανέγερση εργοστασίου, Χώρος στάθμευσης
14	120χλμ. Θεσ/κης-Μουδανιών	Γραφεία

## 6. Γραφεία εκπροσώπησης

Η Εταιρεία διαθέτει ένα γραφείο εκπροσώπησης στην Ινδία με αντικείμενο να παρέχει ποιοτικούς ελέγχους σε εγκαταστάσεις τρίτων και ένα στις ΗΠΑ με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών Regulatory και επικοινωνίας με τις Αμερικάνικες αρμόδιες αρχές.

## 7. Απόκτηση ιδίων μετοχών

Η Εταιρεία δεν έχει προβεί σε απόκτηση ιδίων μετοχών.

## 8. Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (εφεξής ΕΚΕ) 2024 (GR)

Το 2024, συνεχίζουμε να θέτουμε τους ανθρώπους στο επίκεντρο της στρατηγικής μας για την Εταιρική Κοινωνική Ευθύνη (ΕΚΕ). Επισχύνοντας τους τρεις βασικούς πυλώνες της στρατηγικής μας και μέσα από ένα ολιστικό πρόγραμμα εσωτερικής επικοινωνίας, επενδύουμε στην ανάπτυξη των ανθρώπων μας, ενώ παράλληλα υποστηρίζουμε ευπαθείς κοινωνικές ομάδες στις κοινότητες όπου ζούμε και δραστηριοποιούμαστε. Η αφοσίωσή μας στην καινοτομία, την πρόοδο και την ανταπόκριση στις κοινωνικές ανάγκες μας εμπνέει να δημιουργούμε θετικές και διαρκείς αλλαγές για τις σημερινές όσο και τις μελλοντικές γενιές. Είμαστε υπερήφανοι που καλλιεργούμε μια κουλτούρα αλληλεγγύης, εθελοντισμού και συνεργασίας, που συμβάλλει στη δημιουργία ενός βιώσιμου και συμπεριληπτικού μέλλοντος για όλους.

- **Πυλώνας #1: Εκπαίδευση σε Επιστήμη και Καινοτομία**

Πιστεύοντας στη σημασία της επιστημονικής εκπαίδευσης και της δια βίου μάθησης, η Εταιρεία στηρίζει μέσω δράσεων και πρωτοβουλιών την επιστημονική κοινότητα και δημιουργεί μια δεξαμενή ικανών επαγγελματιών και μελλοντικών εργαζομένων.

- **Πυλώνας #2: Πολίτες του Μέλλοντος**

Επενδύοντας στο μέλλον, η Εταιρεία υποστηρίζει την πρόσβαση των παιδιών και των νέων σε διαθέσιμες και αξιόπιστες πηγές που προσφέρουν προοπτικές για ένα καλύτερο αύριο.

- **Πυλώνας #3: Τοπικές Κοινωνίες**

Προσπαθώντας να κάνουμε θετική επίδραση στις τοπικές κοινωνίες όπου δραστηριοποιούμαστε, στηρίζουμε με συνέπεια και ενεργά τις τοπικές κοινωνίες, κυρίως σε θέματα που αφορούν την υγεία, την εκπαίδευση, τον πολιτισμό και τον αθλητισμό.

### Κύριες πρωτοβουλίες ΕΚΕ της Εταιρείας για το 2024:

- Για δεύτερη συνεχόμενη χρονιά, συνεργαστήκαμε με τον οργανισμό The Tipping Point προσφέροντας μέσω του εθελοντικού διαδικτυακού προγράμματος καθοδήγησης σε μαθητές την ευκαιρία να ανακαλύψουν νέα μονοπάτια σταδιοδρομίας. Φέτος, ο αριθμός των συναδέλφων μας που συμμετείχαν ως μέντορες σχεδόν διπλασιάστηκε, με 55 συναδέλφους της Pharmathen να καθοδηγούν πάνω από 2.600 μαθητές από 20 σχολεία σε όλη την Ελλάδα. Μαζί, βοηθήσαμε τους μαθητές να ανακαλύψουν τα ταλέντα τους και να πάρουν πιο ενημερωμένες αποφάσεις για τις ακαδημαϊκές τους επιλογές και την επαγγελματική τους πορεία.
- Με επίκεντρο τους φοιτητές, υποστηρίξαμε τον 2ο Διαγωνισμό Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας Προπτυχιακών και Μεταπτυχιακών Φοιτητών του Εθνικού και Καποδιστριακού Πανεπιστημίου Αθηνών, ο οποίος οργανώθηκε από το Αρχιμήδης - Κέντρο Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας του ΕΚΠΑ. Παρουσιάστηκαν 37 καινοτόμες ιδέες φοιτητών, οι οποίες εστίαζαν στους τομείς της υγείας, της ενέργειας, της κυκλικής οικονομίας, των ψηφιακών υπηρεσιών, της τεχνητής νοημοσύνης, του πολιτισμού, του αθλητισμού και της διαστημικής τεχνολογίας. Στην κατηγορία των μεταπτυχιακών/διδακτορικών φοιτητών, απονεμίσαμε το πρώτο βραβείο σε φοιτητή για την ιδέα του για τη δημιουργία ενός συμπληρώματος διατροφής που ενισχύει τη γνωστική λειτουργία. Στην κατηγορία των προπτυχιακών φοιτητών, απονεμίσαμε το τρίτο βραβείο σε φοιτητή για την ιδέα του για την ανάπτυξη μιας εφαρμογής μείωσης του καπνίσματος.
- Συνεχίσαμε να ενδυναμώνουμε τη νεότερη γενιά στα πρώτα επαγγελματικά τους βήματα συμμετέχοντας σε Ημέρες Επιχειρηματικότητας και Ημέρες Καριέρας που διοργανώθηκαν από ελληνικούς φορείς και πανεπιστήμια. Οι εθελοντές της Pharmathen μοιράστηκαν πολύτιμες γνώσεις στους τομείς τους, αλλά κυρίως ενέπνευσαν τους φοιτητές και προσέφεραν επαγγελματικές προοπτικές για τις οποίες δεν υπάρχουν επαρκείς πληροφορίες.
- Πραγματοποιήσαμε 8 δωρεές και 12 χορηγίες για την υποστήριξη ερευνητικών και εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, επιχειρηματικών οργανισμών, αθλητικών και πολιτιστικών φορέων, καθώς και μη κερδοσκοπικών και φιλανθρωπικών οργανισμών, με ουσιαστική προσφορά στους ανθρώπους που έχουν ανάγκη, όπως η αίθουσα Ronald McDonald για τις οικογένειες παιδιών που νοσηλεύονται στο παιδιατρικό νοσοκομείο Αγία Σοφία.
- Πραγματοποίησε 16 δωρεές και 15 χορηγίες για την υποστήριξη ερευνητικών και εκπαιδευτικών ιδρυμάτων, επιχειρηματικών οργανώσεων, αθλητικών και πολιτιστικών φορέων, καθώς και μη κερδοσκοπικών και φιλανθρωπικών

οργανισμών, με ουσιαστική προσφορά στις τοπικές κοινωνίες που έχουν πληγεί από φυσικές καταστροφές σε Έβρο και Θεσσαλία.

## Νοιαζόμαστε για τους ανθρώπους μας (WECARE)

Η Εταιρεία συνεχίζει δυναμικά την ενίσχυση του ολιστικού προγράμματος εσωτερικής επικοινωνίας WeCare για να συνδέσει και να δεσμεύσει περαιτέρω τους ανθρώπους της, καθώς και για να ενισχύσει την κουλτούρα της. Με βάση τους πυλώνες Connect, Ask, Recognize, Engage, η Εταιρεία υλοποίησε πλήθος δράσεων και πρωτοβουλιών:

- Οι 330 δρομείς μας έτρεξαν για καλό σκοπό σε διάφορες διοργανώσεις, στέλνοντας μηνύματα υγείας, αλληλεγγύης, επιμονής και ελπίδας, υποστηρίζοντας το σημαντικό έργο για τα παιδιά των οργανισμών «Φλόγα» και «ActionAid», τις γυναίκες του «Άλμα Ζωής» και του «Όλοι μαζί μπορούμε» (μη κερδοσκοπικές, φιλανθρωπικές οργανώσεις).
- Για 9η χρονιά, η Εταιρεία συμμετείχε στις Εβδομάδες Προσφοράς & Αγάπης, κατά τη διάρκεια των οποίων πραγματοποιούμε εθελοντικές δράσεις σε ατομικό και εταιρικό επίπεδο προς όφελος ευπαθών κοινωνικών ομάδων. Πραγματοποίησε 12 αιμοδοσίες σε όλες μας τις εγκαταστάσεις, δράσεις team building και πάνω από 590 «Meet your People Partner» συναντήσεις φέρνοντας τους εργαζόμενους πιο κοντά. Η Εταιρεία οργάνωσε εσωτερικές συναντήσεις στρατηγικής για να ενημερώσει τους ανθρώπους της σχετικά με τα επιχειρηματικά σχέδια της Pharmathen.
- Η Εταιρεία έδειξε την εκτίμησή της σε 175 συναδέλφους που είναι πιστοί στον οργανισμό για πολλά χρόνια, μέσω των ετήσιων «Loyalty Awards».
- Λανσάραμε την πρωτοβουλία «Your Ideas Matter», προσκαλώντας τους συναδέλφους να μοιραστούν τις ιδέες και προτάσεις τους για δράσεις Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης, λαμβάνοντας περισσότερες από 100 ιδέες. Με την ψηφοφορία για τις πιο επιδραστικές προτάσεις, στόχος μας ήταν να ενισχύσουμε τη στρατηγική Εταιρικής Κοινωνικής Ευθύνης και να δημιουργήσουμε μια μακροχρόνια θετική αλλαγή. Με 24 εταιρικές εκδηλώσεις σε όλες μας τις εγκαταστάσεις, φέρνουμε τους εργαζόμενους πιο κοντά και τους προσφέρουμε μία ξεχωριστή εμπειρία, κάποιες στιγμές διασκέδασης αλλά και ενίσχυσης της ομαδικότητας. Οι εταιρικές εκδηλώσεις κατά το 2024 περιλάμβαναν δράσεις εθελοντισμού, celebrations, ad hoc ενέργειες για εργαζόμενους (Χριστουγεννιάτικες, Πασχαλινές και καλοκαιρινές δραστηριότητες και πρωτοβουλίες) και φυσικά το ετήσιο πάρτυ μας.

## 9. Συστήματα διαχείρισης και ελέγχου κινδύνων

Προκειμένου να προσφέρει εύλογη διασφάλιση ότι οι στόχοι μπορούν να επιτευχθούν, να προετοιμάσει και να παρουσιάσει αξιόπιστη και ακριβή οικονομική πληροφόρηση και να συμμορφωθεί με τους ισχύοντες νόμους και κανονισμούς, η Διοίκηση του Εταιρείας έχει την ευθύνη να αναπτύξει και να εφαρμόσει συστήματα διαχείρισης κινδύνου και εσωτερικού ελέγχου. Με βάση τις αξιολογήσεις που πραγματοποιήθηκαν, τα συστήματα αυτά παρακολουθούνται και βελτιώνονται συνεχώς και παραμένουν επικαιροποιημένα τόσο σε επίπεδο Εταιρείας όσο και σε επίπεδο Ομίλου.

Ως Όμιλος, συνεργαζόμαστε με μία αναγνωρισμένη εταιρεία που παρέχει υπηρεσίες Εσωτερικού Ελέγχου και αναφέρεται απευθείας στην Επιτροπή Ελέγχου και Διαχείρισης Κινδύνου. Συνεργαζόμαστε στενά μαζί τους προκειμένου να καθορίσουμε τυχόν πρόσθετους στόχους και αντικειμενικούς σκοπούς του Εσωτερικού Ελέγχου που ενδέχεται να απαιτηθούν.

### 9.1 Κίνδυνος χρηματοοικονομικής αναφοράς

Η Εταιρεία εκτίθεται σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους που προκύπτουν από τις υποκείμενες λειτουργίες του και τις δραστηριότητες εταιρικής χρηματοδότησης. Το εξωτερικό περιβάλλον κινδύνου παραμένει απαιτητικό, με αυξανόμενες απαιτήσεις δημοσιοποίησης, συμπεριλαμβανομένων των πληροφοριών ESG και λοιπών μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών. Η Εταιρεία αξιολογεί τους ανωτέρω κινδύνους και την διάθεσή του για ανάληψη κινδύνου ως χαμηλή και καταβάλλει προσπάθειες για την αντιστάθμιση αυτών μέσω συζητήσεων στο κατάλληλο διοικητικό επίπεδο απόφασης και σε εναρμόνιση με τη στρατηγική των μετόχων.

Όσον αφορά τη διαδικασία χρηματοοικονομικής αναφοράς, το σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων και Εσωτερικού Ελέγχου έχει σχεδιαστεί για να παρέχει εύλογη διασφάλιση ότι τα λογιστικά βιβλία αντικατοπτρίζουν ορθά τις συναλλαγές που είναι απαραίτητες για την κατάρτιση διοικητικών αναφορών και οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τις νομικές και κανονιστικές ρυθμίσεις και τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, απαλλαγμένες από ουσιώδεις ανακρίβειες/λανθασμένες δηλώσεις.

Η Εταιρεία και ο Όμιλος εφαρμόζουν έναν ολοκληρωμένο κύκλο χρηματοοικονομικής ανασκόπησης, ο οποίος περιλαμβάνει μια λεπτομερή ετήσια διαδικασία σχεδιασμού/προϋπολογισμού και έγκρισης από το Διοικητικό Συμβούλιο. Σε επίπεδο Ομίλου, ένα ορθά-ανεπτυγμένο σύνολο λογαριασμών διαχείρισης, συμπεριλαμβανομένης της κατάστασης αποτελεσμάτων, του ισολογισμού και της κατάστασης ταμειακών ροών, καταρτίζεται και ανασκοπείται μηνιαίως σε διοικητικό επίπεδο. Για τη διασφάλιση της συνέπειας της αναφοράς, ο Όμιλος εφαρμόζει κοινές λογιστικές πολιτικές. Η διοίκηση παρακολουθεί τη δημοσίευση νέων λογιστικών προτύπων και συνεργάζεται στενά με τον εξωτερικό ανεξάρτητο ελεγκτή μας για την αξιολόγηση τυχόν επιπτώσεων.

Επιπλέον, έχουν θεσπιστεί διάφοροι έλεγχοι και διαδικασίες, καθώς και πρακτικές διαχείρισης κινδύνων, όπως:

- Πρόσληψη, εκπαίδευση και διαφύλαξη ατόμων με τις κατάλληλες δεξιότητες και εμπειρία στην Λογιστική, στον έλεγχο χρηματοοικονομικών αναφορών και στον σχεδιασμό εφαρμογών πληροφοριών και λύσεων τεχνολογίας. Συμμετοχή της Οικονομικής Διεύθυνσης από τη φάση σχεδιασμού οποιασδήποτε νέας συναλλαγής ή εφαρμογής. Το Τμήμα Λογιστικής & Αναφορών του Ομίλου μας παρέχει περιοδικά ενημερώσεις και εκπαίδευση στις επιχειρηματικές μονάδες σχετικά με τυχόν αλλαγές στις πολιτικές, τα λογιστικά πρότυπα και τις περιοχές χρηματοοικονομικού ενδιαφέροντος.
- Οι διαδικασίες και τα συστήματα που χρησιμοποιεί η Εταιρεία είναι κατάλληλα για τις καθημερινές δραστηριότητες και ευθυγραμμίζονται με τις τυπικές πρακτικές διακυβέρνησης.
- Εφαρμογή της αρχής της διπλής επαλήθευσης (4 eyes principle) στον κύκλο αναφορών. Το περιβάλλον ελέγχου καθορίζει τη δέσμευση από τα ανώτατα επίπεδα ιεραρχίας.
- Συνεργασία με εξειδικευμένους συμβούλους αναφορικά με πολύπλοκες συναλλαγές και επιχειρηματικές υποθέσεις.

Επιπλέον, όσον αφορά τη φορολογική της στρατηγική και συμμόρφωση, η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει κατάλληλες διαδικασίες για τη συμμόρφωση με όλους τους ισχύοντες φορολογικούς κανονισμούς και τη βελτίωση της χρηματοοικονομικής αποδοτικότητας.

## 9.2 Κίνδυνος μη κανονιστικής συμμόρφωσης

Η Εταιρεία διασφαλίζει τη βιωσιμότητα, τη συμμόρφωση και την τήρηση της δεοντολογίας διατηρώντας ένα ολοκληρωμένο πλαίσιο που καλύπτει όλες τις πτυχές των δραστηριοτήτων της για θέματα ESG, συμμόρφωσης και δεοντολογίας. Στο πλαίσιο των προσπαθειών της για την προώθηση μιας κουλτούρας ακεραιότητας και ευθύνης, η Εταιρεία δημιούργησε και εφαρμόζει μια σειρά πολιτικών και τυποποιημένων διαδικασιών λειτουργίας ή/και επικαιροποιεί υφιστάμενες πολιτικές, για να ευθυγραμμιστεί με τον Κώδικα Δεοντολογίας της και τον Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών, που αποτελούν ουσιαστικό στοιχείο της ολοκληρωμένης προσέγγισης της Pharmathen για υπεύθυνη εταιρική συμπεριφορά.

## 9.3 Κίνδυνος υγείας και ασφάλειας

Η Εταιρεία δίνει προτεραιότητα στην υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων και των ενδιαφερομένων μερών της μέσω ενός αυστηρού συστήματος ελέγχου για την αναγνώριση, την αξιολόγηση και την άμβλυση των κινδύνων υγείας και ασφάλειας, διασφαλίζοντας ένα ασφαλές εργασιακό περιβάλλον και τη συμμόρφωση με τους κανονισμούς. Μέσω προληπτικών μέτρων και συνεχούς παρακολούθησης, η Εταιρεία δεσμεύεται να τηρεί τα υψηλότερα πρότυπα ασφάλειας στην εργασία:

- Υπάρχουν πολιτικές και διαδικασίες Υγείας και Ασφάλειας που εφαρμόζονται σε όλες τις οντότητες και τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας. Η απόδοση των διαδικασιών Υγείας και Ασφάλειας παρακολουθείται στενά μέσω καθιερωμένων KPIs και τακτικών μηνιαίων αναφορών.

- Η καθιερωμένη ομάδα Υγείας και Ασφάλειας διενεργεί εκτιμήσεις επαγγελματικού κινδύνου και επιθεωρήσεις ασφαλείας σε όλες τις εγκαταστάσεις για να διασφαλίσει ότι τηρούνται οι σχετικές πολιτικές και διαδικασίες.
- Όλες οι εγκαταστάσεις διαθέτουν ομάδες αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών και ομάδες πρώτων βοηθειών που λαμβάνουν εξειδικευμένη εκπαίδευση (διαχείριση αντιμετώπισης έκτακτων αναγκών, υγεία και ασφάλεια στην εργασία, εκπαίδευση ομάδων πρώτων βοηθειών κ.λπ.).
- Η ομάδα Υγείας και Ασφάλειας πραγματοποιεί ετησίως εκπαιδεύσεις για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης και ασφάλεια στην εργασία (πυρκαγιά, σεισμός κ.λπ.) σε όλους τους εργαζομένους.
- Η ομάδα Υγείας και Ασφάλειας πραγματοποιεί ετήσιες ασκήσεις εκκένωσης σε όλες τις εγκαταστάσεις, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εργαζόμενοι συμμετέχουν σε τουλάχιστον μία άσκηση ετησίως, ανεξάρτητα από το πρόγραμμα βαρδιών τους.

Υπάρχουν Πολιτικές/Διαδικασίες Φυσικής Πρόσβασης για όλες τις εγκαταστάσεις της Εταιρείας.

#### 9.4 Θέματα ESG

Η Εταιρεία και ο Όμιλος ενσωματώνουν τη Βιωσιμότητα ως αναπόσπαστο και απαραίτητο στοιχείο της επιχειρηματικής τους στρατηγικής. Οι δραστηριότητες σε επίπεδο Ομίλου διασφαλίζουν ότι οι στόχοι και οι επιδόσεις ESG ευθυγραμμίζονται με τις τρέχουσες και τις αναδυόμενες απαιτήσεις βιωσιμότητας και τις προσδοκίες των ενδιαφερομένων μερών.

Μία ανεξάρτητη πιστοποίηση του επιπέδου ενσωμάτωσης των αρχών Βιωσιμότητας ήταν η κατάκτηση του Ασημένιου Μεταλλίου EcoVadis το 2024, κατατάσσοντας την Εταιρεία μεταξύ των κορυφαίων αξιολογημένων εταιρειών παγκοσμίως.

##### 9.4.1 ESG – Κίνδυνος Αναφοράς Βιωσιμότητας

Η Εταιρεία και ο Όμιλος ανταποκρίνονται έγκαιρα και αποτελεσματικά στις αναδυόμενες κανονιστικές υποχρεώσεις για θέματα ESG που ενσωματώνουν σχετικές γνωστοποιήσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις. Η Εταιρεία και ο Όμιλος υπόκεινται στην Οδηγία της ΕΕ για την Υποβολή Εκθέσεων Βιωσιμότητας των Επιχειρήσεων (CSRD), η οποία ισχύει από το οικονομικό έτος 2025 για τις μεγάλες επιχειρήσεις και σύμφωνα με την ενσωμάτωση της ελληνικής νομοθεσίας που ισχύει από τις 12 Δεκεμβρίου 2024. Στο πλαίσιο της προετοιμασίας, ο Όμιλος ξεκίνησε αντίστοιχα έργα ετοιμότητας από το τρίτο τρίμηνο του 2024. Ωστόσο, μετά την εισαγωγή της πρότασης Omnibus από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή τον Φεβρουάριο του 2025 αναμένονται αλλαγές στο έργο. Η Εταιρεία και ο Όμιλος παρακολουθούν στενά τις σχετικές εξελίξεις και προετοιμάζονται για τη σχετική ευθυγράμμιση.

Επιπλέον, η Εταιρεία και ο Όμιλος διατηρούν την κορυφαία πρακτική της αγοράς της Ετήσιας Έκθεσης Βιωσιμότητας για την παροχή πλαισίου και μετρήσεων απόδοσης σύμφωνα με τα Παγκόσμια Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (Global Reporting Initiative Sustainability Reporting Standards), ικανοποιώντας τις προσδοκίες διαφάνειας των εσωτερικών και εξωτερικών ενδιαφερομένων μερών.

##### 9.4.2. ESG – Περιβαλλοντικός Κίνδυνος

Η Εταιρεία ανταποκρίνεται με ευθύνη σε θέματα που σχετίζονται με την προστασία του περιβάλλοντος και την αειφόρο χρήση των φυσικών πόρων. Η αειφόρος λειτουργία αποτελεί κορυφαία προτεραιότητα για τη Διοίκηση ενώ διερευνώνται εναλλακτικές για τη μείωση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων, της χρήσης πόρων, των συναφών κινδύνων και του σχετικού κόστους. Για την επίτευξη των στόχων της, η Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά την απόδοσή του και εφαρμόζει μέτρα για τον έλεγχο, τη μείωση ή την εξάλειψη των επιπτώσεών του. Αυτά περιλαμβάνουν πολιτικές, διαδικασίες και προγράμματα που στοχεύουν στη μείωση της χρήσης ενέργειας, στην αύξηση της ξεχωριστής συλλογής αποβλήτων, στην εξάλειψη, ελαχιστοποίηση ή τον έλεγχο της ρύπανσης και στη μείωση των εκπομπών άνθρακα σε σχεδόν μηδενικά επίπεδα έως το 2050, σε ευθυγράμμιση με τους στόχους της ΕΕ και τους παγκόσμιους στόχους. Η Εταιρεία έχει θεσπίσει και εφαρμόζει πολιτικές και διαδικασίες (SOPs) και λοιπές άλλες ενέργειες για την αντιμετώπιση των επιπτώσεών του, όπως η Πολιτική Περιβαλλοντικής Βιωσιμότητας, η παρακολούθηση περιβαλλοντικών KPIs και η διατήρηση της πιστοποίησης ISO 14001 για τη μεγαλύτερη παραγωγική μονάδα (στις Σάπες Ροδόπης).

Σημαντικές εξελίξεις για το 2024 περιέλαβαν τον Ενεργειακό Έλεγχο στην παραγωγική μονάδα των Σαπών και την εφαρμογή μιας ολοκληρωμένης άσκησης αποτύπωσης άνθρακα (Score 1, 2 και 3).

#### 9.4.3. ESG – Κίνδυνος Συμμόρφωσης & Δεοντολογίας

Η Εταιρεία προωθεί τον Κώδικα Δεοντολογίας και τον διακριτό Κώδικα Δεοντολογίας Προμηθευτών, ενισχύοντας μια κουλτούρα ακεραιότητας και ευθύνης σε ολόκληρη την αλυσίδα αξίας.

Ο Κώδικας Δεοντολογίας της Εταιρείας (CoC) διανέμεται σε όλους τους εργαζομένους της και αποτελεί έναν συγκεκριμένο οδηγό για τις αξίες και τις αρχές μας, καθώς και για τον τρόπο με τον οποίο αναμένεται να συμπεριφέρονται τα μέλη της Εταιρείας κατά την εργασία τους για ή εκ μέρους της Εταιρείας. Η δέσμευση στις αρχές του Κώδικα Δεοντολογίας μας (CoC) είναι απαίτηση για όλους τους εργαζομένους της Εταιρείας. Ο Κώδικας Δεοντολογίας Προμηθευτών (Supplier CoC) περιγράφει τα ηθικά πρότυπα και τις προσδοκίες από τους προμηθευτές μας, οδηγώντας σε βιώσιμες πρακτικές προμηθειών μέσω ερωτηματολογίων ελέγχου/δέουσας επιμέλειας προμηθευτών (πτυχές συμμόρφωσης & περιβάλλοντος). Και οι δύο Κώδικες Δεοντολογίας είναι δημοσίως διαθέσιμοι στην ιστοσελίδα της Εταιρείας: Our Code of conduct | Pharmathen

#### 9.5 Στρατηγικός κίνδυνος

Είμαστε εκτεθειμένοι σε διαφόρους στρατηγικούς κινδύνους, συμπεριλαμβανομένων της αναποτελεσματικής εφαρμογής της στρατηγικής και του επιχειρηματικού σχεδίου του Ομίλου, που μπορεί να οδηγήσει σε δυσμενείς εξελίξεις σε τομείς που έχουν άμεση ή έμμεση επίπτωση στα προβλεπόμενα οικονομικά αποτελέσματα και τη θέση του Ομίλου, όπως: δυσμενείς κανονιστικές αλλαγές, καθυστερήσεις στο χρονοδιάγραμμα ανάπτυξης νέων φαρμάκων, απότομες αυξήσεις στο κόστος των πρώτων υλών ή οποιοσδήποτε άλλες μεταβολές μεγάλης κλίμακας που ενδέχεται να έχουν αρνητικό αντίκτυπο στην έγκαιρη υλοποίηση στρατηγικών στόχων και στα αναμενόμενα οικονομικά οφέλη.

Προκειμένου να μετριάσει τον κίνδυνο εφαρμογής της στρατηγικής και του επιχειρηματικού του σχεδίου, η Εταιρεία έχει:

- Αναπτύξει ένα καλά καθορισμένο πλαίσιο επιχειρηματικής στρατηγικής και στόχων.
- Επικεντρωθεί σε εξειδικευμένες και δύσκολες στην παραγωγή τεχνολογίες, με σημαντικές δυνατότητες ανάπτυξης και περιορισμένο ανταγωνισμό, αξιοποιώντας τη μακροπρόθεσμη ανάπτυξη εξειδικευμένων δεξιοτήτων και ικανοτήτων της ομάδας Έρευνας και Ανάπτυξης.
- Καθιερώσει βασικούς δείκτες απόδοσης (KPIs) που παρακολουθούνται στενά.
- Προσδιορίσει σημαντικές περιοχές που θα μπορούσαν να προκαλέσουν διακύμανση στους στρατηγικούς στόχους και παρακολουθούνται στενά εξετάζοντας και εφαρμόζοντας, όταν είναι απαραίτητο, εναλλακτικά σενάρια.
- Καθιερώθηκαν συχνές συναντήσεις των διευθυντικών στελεχών σε επίπεδο Αντιπροέδρου (τουλάχιστον μία φορά το μήνα) όπου συζητούνται όλα τα λειτουργικά ζητήματα.
- Αναπτύξει ολοκληρωμένες χρηματοοικονομικές αναφορές παρακολούθησης των αποτελεσμάτων έναντι του προϋπολογισμού και των μελλοντικών εκτιμήσεων. Σε μηνιαία βάση πραγματοποιείται συνάντηση όπου αναλύονται οι μηνιαίες επιδόσεις και εξελίξεις του Ομίλου.

Επιπρόσθετα της διαδικασίας διαχείρισης των προαναφερθέντων κινδύνων, θα πρέπει να σημειωθεί ότι η επιχειρηματική στρατηγική του Ομίλου καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του στόχευε στην ανάπτυξη ενός καθιερωμένου λειτουργικού μοντέλου B2B. Αυτό το μοντέλο βασίζεται σε ισχυρές συμβάσεις πνευματικής ιδιοκτησίας (IP) και μακροπρόθεσμες συμβάσεις προμήθειας με ένα καλά διαφοροποιημένο χαρτοφυλάκιο μεγάλων φαρμακευτικών εταιρειών, δημιουργώντας υψηλό κόστος αλλαγής προμηθευτή και εμπόδια εισόδου σε συγκεκριμένες αγορές μειώνοντας έτσι τον στρατηγικό κίνδυνο όσον αφορά τη ζήτηση της αγοράς και τον ανταγωνισμό.

Παράλληλα, ο Όμιλος έχει επενδύσει σε μεγάλο βαθμό και με συνέπεια στην ανάπτυξη της τεχνογνωσίας και των ικανοτήτων του στον τομέα της Έρευνας και Ανάπτυξης (R&D) καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του. Η επένδυση αυτή έχει οδηγήσει σε ένα καταξιωμένο τομέα Έρευνας και Ανάπτυξης (R&D), αναγνωρισμένο με μακρά πορεία στην επιτυχή ανάπτυξη τελικών δοσολογικών μορφών και API. Δεδομένου ότι οι βασικές κλινικές μελέτες (BE) είναι το πιο κρίσιμο και δαπανηρό βήμα στη διαδικασία ανάπτυξης, ο Όμιλος

επιδεικνύει ένα ιστορικό μέσου ποσοστού επιτυχίας (με την πρώτη προσπάθεια) άνω του 85% κατά τη διάρκεια των ετών, όλοι οι φάκελοί μας έχουν εγκριθεί και υποβληθεί επιτυχώς στις αρμόδιες αρχές, ενώ ιστορικά ένας περιορισμένος αριθμός έργων έχει διακοπεί λόγω αλλαγών στην αγορά.

## 9.6 Λειτουργικός κίνδυνος

Οι λειτουργικοί κίνδυνοι περιλαμβάνουν ένα ευρύ φάσμα πιθανών αρνητικών συνεπειών που μπορούν να επηρεάσουν τις λειτουργίες, συμπεριλαμβανομένων των διαταραχών στην παραγωγή και την εφοδιαστική αλυσίδα, των προβλημάτων ποιοτικού ελέγχου, των κινδύνων πληροφορικής/υποδομής (αστοχίες συστημάτων, κυβερνοεπιθέσεις, παραβιάσεις δεδομένων κ.λπ.) ή εξωτερικών φυσικών καταστροφών (σεισμοί, πλημμύρες, τυφώνες, δασικές πυρκαγιές, ξηρασίες κ.λπ.) που μπορεί να έχουν δυσμενή επίπτωση στη συνέχεια της επιχειρηματικής δραστηριότητας και σε λειτουργικές αστοχίες. Οι κίνδυνοι αυτοί μπορούν να οδηγήσουν σε καθυστερήσεις στην παραγωγή, κανονιστικά πρόστιμα και κυρώσεις, καταστροφή υποδομών και ζημία φήμης, τα οποία έχουν άμεσες οικονομικές επιπτώσεις.

Η αποτελεσματική διαχείριση λειτουργικών κινδύνων απαιτεί μια προληπτική προσέγγιση που περιλαμβάνει την αναγνώριση πιθανών κινδύνων πριν από την εμφάνισή τους, την αξιολόγηση της πιθανότητας και των πιθανών επιπτώσεων αυτών των κινδύνων και την εφαρμογή στρατηγικών μετριασμού του κινδύνου και πλάνων ετοιμότητας για καταστάσεις έκτακτης ανάγκης για τη μείωση της πιθανότητας απώλειας ή ζημίας. Η διάθεση για ανάληψη κινδύνου (risk appetite) είναι ευρέως κατανοητή σε όλο τον Όμιλο και λαμβάνεται υπόψη στη λήψη αποφάσεων ως κρίσιμος παράγοντας για τον καθορισμό του κατάλληλου επιπέδου ελέγχου για τους εντοπισμένους κινδύνους, για τον σχεδιασμό αντισταθμιστικών μέτρων και την ανασκόπηση της αποτελεσματικότητας των υφιστάμενων ελέγχων.

Η Εταιρεία έχει αναπτύξει και εφαρμόζει συγκεκριμένες πολιτικές και διαδικασίες (SOPs) για την αντιμετώπιση συγκεκριμένων τύπων κινδύνων:

- Πολιτικές Ασφαλείας (όπως για παράδειγμα: Σύστημα Πολιτικής Ασφάλειας Πληροφοριών (ISMS), Πολιτική Ασφαλείας VPN, Πολιτική Ευαισθητοποίησης & Εκπαίδευσης για την Ασφάλεια Πληροφοριών, Πολιτική Πρόληψης – Αντιμετώπισης Επιθέσεων, Πολιτική Διαχείρισης Συμβάντων, Πολιτική Ακεραιότητας Δεδομένων, Πρόσβαση & Έλεγχος Συστημάτων Υπολογιστών, Πολιτική Αναγνώρισης και Αυθεντικοποίησης, Πολιτική Διακυβέρνησης Πληροφορικών Συστημάτων)
- Διαδικασίες (SOPs) Ασφαλείας (όπως για παράδειγμα: Διαδικασία Διαχείρισης Παραβιάσεων Προσωπικών Δεδομένων, Διαδικασία Διαχείρισης Αιτημάτων Υποκειμένων Δεδομένων, Διαδικασία Αντιμετώπισης Συμβάντων (IRP) για τη διαχείριση παραβιάσεων εμπιστευτικών πληροφοριών)
- Εκπαιδεύσεις για την κυβερνοασφάλεια και δοκιμές phishing στους εργαζομένους.
- Πολιτικές GMP και GQP.
- Διαδικασίες (SOPs) Διασφάλισης Ποιότητας (όπως για παράδειγμα: Εγχειρίδιο Ποιότητας, Ανασκόπηση Διοίκησης, Διαχείριση Παραπόνων, Επιλογή Προμηθευτών, Επιθεωρήσεις και Αξιολογήσεις, Άμεση και Έμμεση Διανομή Προϊόντων, Απόκλιση, Διαχείριση Συμβάντων & CAPA, Ανάκληση Προϊόντων, κ.λπ.)
- Συνεχείς εκπαιδεύσεις CQM στους εργαζομένους.

## 9.7 Νομοθετικός Κίνδυνος

Η Εταιρεία υπόκειται σε νόμους και κανονισμούς που επιβάλλονται από τις κρατικές αρχές στις χώρες στις οποίες δραστηριοποιείται. Αυτό περιλαμβάνει νόμους και κανονισμούς που διέπουν τη λειτουργία της επιχείρησης, όπως η έγκριση, η παραγωγή και η πώληση φαρμακευτικώνσκευασμάτων. Αυτοί οι νόμοι και οι κανονισμοί ενδέχεται να απαιτούν διοικητική καθοδήγηση για την εφαρμογή τους και η μη συμμόρφωση θα μπορούσε να οδηγήσει την Εταιρεία σε νομικές ή/και διοικητικές συνέπειες. Η συμμόρφωση με αυτούς τους νόμους και κανονισμούς μπορεί να είναι δαπανηρή και μπορεί να απαιτεί σημαντική τεχνική εμπειρογνώμοσύνη για τη διασφάλιση της συμμόρφωσης.

Η Εταιρεία αξιολογεί τους παραπάνω κινδύνους σε μέτριους και την ανάληψη κινδύνου σε χαμηλή και καταβάλλει προσπάθειες για τον μετριασμό τους μέσω των συζητήσεων με το κατάλληλο επίπεδο απόφασης της διοίκησης σε σχέση με τη στρατηγική των μετόχων.

## 9.8 Διαχείριση Χρηματοοικονομικών κινδύνων

Οι δραστηριότητες της Εταιρείας την εκθέτουν σε διάφορους χρηματοοικονομικούς κινδύνους: κίνδυνο αγοράς, πιστωτικό κίνδυνο και κίνδυνο ρευστότητας.

### 9.8.1 Πιστωτικός κίνδυνος

Πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος ότι ένα αντισυμβαλλόμενο μέρος δεν θα εκπληρώσει τις υποχρεώσεις του βάσει ενός χρηματοοικονομικού μέσου ή μιας σύμβασης πελάτη, οδηγώντας σε οικονομική ζημία. Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο από τις λειτουργικές του δραστηριότητες (κυρίως εμπορικές απαιτήσεις) και από τις χρηματοδοτικές του δραστηριότητες, συμπεριλαμβανομένων των καταθέσεων σε τράπεζες και χρηματοπιστωτικά ιδρύματα, των συναλλαγών σε ξένο νόμισμα και άλλων χρηματοοικονομικών μέσων.

Όλα τα ταμειακά διαθέσιμα της Εταιρείας διατηρούνται σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας, με το 94% των μετρητών να είναι σε ευρώ. Κατά την 31η Δεκεμβρίου, το 91% των ταμειακών διαθεσίμων κρατείται εκτός Ελλάδας, το μεγαλύτερο μέρος του οποίου είναι σε πιστωτικό ίδρυμα στην Ολλανδία, η οποία έχει λάβει A (stable) πιστοληπτική ικανότητα.

Οι εμπορικές απαιτήσεις θα μπορούσαν ενδεχομένως να επηρεάσουν αρνητικά τη ρευστότητα της Εταιρείας. Ωστόσο, λόγω του μεγάλου αριθμού πελατών και της διαφοροποίησης της πελατειακής βάσης, δεν υπάρχει συγκέντρωση πιστωτικού κινδύνου σε σχέση με αυτές τις απαιτήσεις.

Η Εταιρεία έχει θεσπίσει συγκεκριμένες πιστωτικές πολιτικές βάσει των οποίων οι πελάτες αναλύονται ως προς την πιστοληπτική τους ικανότητα και υπάρχει αποτελεσματική διαχείριση των απαιτήσεων τόσο πριν όσο και αφού καταστούν ληξιπρόθεσμες και επισφαλείς. Κατά την παρακολούθηση του πιστωτικού κινδύνου, οι πελάτες ομαδοποιούνται ανάλογα με τα χαρακτηριστικά πιστωτικού κινδύνου, το προφίλ γήρανσης και την ύπαρξη προηγούμενων οικονομικών δυσκολιών (εάν υπάρχουν). Οι πελάτες που χαρακτηρίζονται ως επισφαλείς επανεκτιμώνται σε τακτική βάση για την εκτιμώμενη ζημία που αναμένεται να επιφέρουν και καθορίζεται η κατάλληλη πρόβλεψη απομείωσης.

Διενεργείται ανάλυση απομείωσης σε κάθε ημερομηνία αναφοράς χρησιμοποιώντας πίνακα προβλέψεων για την επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Τα ποσοστά πρόβλεψης βασίζονται στις ημέρες καθυστέρησης για ομάδες διαφόρων κατηγοριών πελατών με παρόμοια πρότυπα ζημιών. Ο υπολογισμός αντικατοπτρίζει το σταθμισμένο ως προς τις πιθανότητες αποτέλεσμα και τις εύλογες και υποστηρίξιμες πληροφορίες που είναι διαθέσιμες κατά την ημερομηνία αναφοράς σχετικά με γεγονότα του παρελθόντος, τρέχουσες συνθήκες και προβλέψεις μελλοντικών οικονομικών συνθηκών. Γενικά, οι εμπορικές απαιτήσεις διαγράφονται εάν έχουν καθυστερήσει για περισσότερο από ένα έτος και δεν υπόκεινται σε δραστηριότητα αναγκαστικής εκτέλεσης. Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο κατά την ημερομηνία αναφοράς στην οποία εκτίθενται η Εταιρεία είναι η λογιστική αξία των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων. Οι διάφορες μορφές ασφάλισης πιστώσεων θεωρούνται αναπόσπαστο μέρος των εμπορικών απαιτήσεων και λαμβάνονται υπόψη στον υπολογισμό της απομείωσης. Η Εταιρεία αξιολογεί τη συγκέντρωση του κινδύνου σε σχέση με τις εμπορικές απαιτήσεις ως χαμηλή, καθώς οι πελάτες της βρίσκονται σε διάφορες δικαιοδοσίες και κλάδους και δραστηριοποιούνται σε μεγάλο βαθμό σε ανεξάρτητες αγορές.

Πέραν των ανωτέρω η Εταιρεία εκχωρεί σε χρηματοπιστωτικά ιδρύματα ποσοστό 20% περίπου των τιμολογίων απαιτήσεων εξωτερικού με συμφωνίες που θεωρούνται εκχώρηση απαιτήσεων χωρίς αναγωγή. Πέραν αυτού, σημαντικό ποσό των υπολοίπων απαιτήσεων εξωτερικού (άνω του 70%) είναι ασφαλισμένο και σε ασφαλιστικούς οργανισμούς πιστώσεων.

Δεν σημειώθηκε υπέρβαση των πιστωτικών ορίων από εμπορικούς οφειλέτες κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς και η διοίκηση δεν αναμένει ζημίες από τη μη απόδοση αυτών των αντισυμβαλλομένων.

### 9.8.2 Συναλλαγματικός κίνδυνος

Η Εταιρεία πραγματοποιεί σημαντικό όγκο αγορών πρώτων υλών σε δολάρια ΗΠΑ (USD). Με βάση ιστορικά στοιχεία, οι αγορές πρώτων υλών σε USD αντιπροσωπεύουν περίπου το 66% της συνολικής έκθεσης της Εταιρείας σε USD. Οι πωλήσεις της Εταιρείας σε USD αντιπροσωπεύουν το 28% του συνόλου των πωλήσεων (2023: 5%). Για τη διαχείριση αυτής της έκθεσης, η Εταιρεία μπορεί να συνάψει μια ποικιλία παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων, όπως προθεσμιακές συμβάσεις plain vanilla, ευέλικτες προθεσμιακές συμβάσεις και ευέλικτες συμβάσεις προθεσμιακής εκκίνησης που αναπτύσσονται για την αντιστάθμιση ενός ποσοστού των σχετικών ταμειακών ροών. Ο αντισταθμιστικός στόχος της Διοίκησης είναι η προστασία των κερδών και των ταμειακών ροών της Εταιρείας από διακυμάνσεις των αγορών σε ξένο νόμισμα που κατανέμονται καθ' όλη τη διάρκεια του έτους με βάση τις απαιτήσεις παραγωγής.

Όλα τα παράγωγα συνάπτονται με αντισυμβαλλόμενους υψηλής πιστοληπτικής ικανότητας.

### 9.8.3 Κίνδυνος επιτοκίου

Η Εταιρεία χρηματοδοτεί κατά κύριο λόγο τις δραστηριότητές της μέσω τραπεζικών και ενδοομιλικών δανείων με κυμαινόμενο επιτόκιο. Η Διοίκηση έχει μια συνετή προσέγγιση στην έκθεση του επιτοκιακού κινδύνου, αξιολογώντας το επίπεδο κινδύνου και προχωρώντας σε συμφωνία αντιστάθμισης, εάν είναι απαραίτητο και σε επίπεδο Ομίλου. Ο αντισταθμιστικός στόχος της Διοίκησης είναι η προστασία των κερδών και των ταμειακών ροών σε επίπεδο Ομίλου από τις διακυμάνσεις των επιτοκίων που προκύπτουν από αναγνωρισμένα τοκοφόρα χρηματοοικονομικά μέσα. Τα δάνεια της εταιρείας είναι κυμαινόμενα, πράγμα που σημαίνει ότι τιμολογούνται χρησιμοποιώντας ένα επιτόκιο αναφοράς (EURIBOR) συν ένα πιστωτικό περιθώριο. Κατά συνέπεια, η Εταιρεία εκτίθεται σε κίνδυνο επιτοκίου επί του τοκοφόρου χρέους που είναι η μεταβλητότητα των ταμειακών ροών που προκύπτουν από τις διακυμάνσεις του σχετικού επιτοκίου αναφοράς.

Για τη διαχείριση αυτού του ανοίγματος, ο Όμιλος μπορεί να συνάψει μια ποικιλία παραγώγων χρηματοοικονομικών μέσων, όπως συμφωνίες ανταλλαγής επιτοκίων ή ανώτατα όρια επιτοκίου που χρησιμοποιούνται για να αντισταθμίσουν είτε ένα ποσοστό είτε το σύνολο των σχετικών ταμειακών ροών. Όλα τα παράγωγα συνάπτονται με αντισυμβαλλόμενους με υψηλή πιστοληπτική ικανότητα.

### 9.8.4 Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας είναι ο κίνδυνος να μη μπορέσει η Εταιρεία να ανταποκριθεί στις οικονομικές της υποχρεώσεις καθώς αυτές καθίστανται απαιτητές. Η προσέγγιση της Εταιρείας για τη διαχείριση της ρευστότητας είναι να διασφαλίζει, στο μέτρο του δυνατού, ότι θα έχει πάντα επαρκή ρευστότητα για να καλύψει τις υποχρεώσεις της όταν απαιτούνται, τόσο υπό κανονικές όσο και υπό συνθήκες πίεσης, χωρίς να υποστεί απaráδεκτες ζημιές ή να διακινδυνεύσει τη φήμη της Εταιρείας. Η Εταιρεία παρακολουθεί τον κίνδυνο ρευστότητας σε συνεχή βάση. Ο σχεδιασμός ρευστότητας λαμβάνει υπόψη τη λήξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων (π.χ. εισπρακτέους λογαριασμούς και άλλα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία) και τις προβλεπόμενες ταμειακές ροές από τις δραστηριότητες τουλάχιστον σε μηνιαία βάση.

Η Διοίκηση διενεργεί τακτικές αναλύσεις για να προσδιορίσει τυχόν επιπτώσεις στο κεφάλαιο κίνησης. Μέχρι στιγμής δεν έχουν εντοπιστεί απαιτήσεις πελατών που να είναι ανεπίδεκτες είσπραξης.

### 9.8.5 Κίνδυνος διακύμανσης τιμών

Η Εταιρεία έχει περιορισμένη έκθεση σε κίνδυνο που προκύπτει από τη διακύμανση των τιμών των πρώτων υλικών καθώς οι τιμές αγοράς είναι αντικείμενο έγγραφων συμφωνιών και οι μεταβολές των τιμών των αποθεμάτων μεταφέρονται στους πελάτες.

## 9.9 Άλλοι μακροοικονομικοί και γεωπολιτικοί κίνδυνοι

Η Διοίκηση παρακολουθεί τις διάφορες γεωπολιτικές εξελίξεις, όπως συρράξεις, δασμοί εισαγωγών κτλ, οι οποίες μπορεί να έχουν οικονομικές επιπτώσεις και συνέπειες στη εφοδιαστική αλυσίδα. Η Διοίκηση έχει αξιολογήσει ότι η λειτουργία της Εταιρείας δεν έχει επηρεαστεί σημαντικά από οποιαδήποτε συρράξεις. Η Διοίκηση θα συνεχίσει να παρακολουθεί τις οικονομικές επιπτώσεις από τους προτεινόμενους εισαγωγικούς δασμούς στις Ηνωμένες Πολιτείες της Αμερικής και τις επιπτώσεις αυτών στον φαρμακευτικό τομέα.

## 10. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Δεσμεύσεις

Η νομική υπόθεση σε σχέση με τον ισχυρισμό παραβίασης διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας σχετικά με ένα από τα προϊόντα της Pharmathen που ξεκίνησε το 2019, έκλεισε εντός του 2024 και δεν υπάρχουν πλέον εκκρεμείς διαδικασίες ή αξιώσεις σε σχέση με το αντικείμενο.

Η Εταιρεία, στα πλαίσια της συνήθους επιχειρηματικής της δραστηριότητας, ενδέχεται κατά καιρούς να συμμετέχει σε νομικές ή/και δικαστικές διαδικασίες, η τελική έκβαση των οποίων δεν είναι προδιαγεγραμμένη. Η διοίκηση της Εταιρείας θεωρεί ότι αντιμετωπίζει όλες τις τρέχουσες, άμεσες κι έμμεσες, προκλήσεις με τον ενδεδειγμένο τρόπο, ωστόσο δεν μπορεί να δοθεί οποιαδήποτε διαβεβαίωση σχετικά με την τελική έκβαση των θεμάτων αυτών ή για την έγερση τυχόν νέων αξιώσεων. Κάθε φορά, η σχετική εκτίμηση και ο πιθανός οικονομικός αντίκτυπος προσδιορίζεται με βάση την υφιστάμενη πληροφόρηση και γνώση.

## 11. Γεγονότα μετά την περίοδο αναφοράς

Η Εταιρεία διερευνά το ενδεχόμενο πώλησης του οφθαλμολογικού κλάδου εντός του 2025. Η συνεισφορά του ανωτέρου κλάδου στον κύκλο εργασιών της Εταιρείας ήταν περίπου 15.9% για την χρήση που έληξε στις 31.12.2024.

Δεν έχει συμβεί κάποιο άλλο γεγονός το οποίο να επηρεάζει σημαντικά την οικονομική διάρθρωση ή την επιχειρηματική πορεία της Εταιρείας από τις 31.12.2024 μέχρι και την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων που να καθιστά αναγκαία την αναμόρφωση των κονδυλίων που περιλαμβάνονται στις οικονομικές καταστάσεις ή τη γνωστοποίησή τους.

## Κύριοι Μέτοχοι,

Κατόπιν των ανωτέρω, σας παρακαλούμε όπως εγκρίνετε:

- την έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 2024,
- τις Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις που αφορούν την εταιρική χρήση 2024,
- την απαλλαγή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Διευθυντών της Εταιρείας καθώς και του Ορκωτού Ελεγκτή από κάθε ευθύνη αποζημίωσης για τα πεπραγμένα της εταιρικής χρήσης 2024,
- την εκλογή ελεγκτικής εταιρείας για τον έλεγχο της εταιρικής χρήσης 2025 και καθορισμό της αμοιβής τους,
- την παροχή αδείας κατ' άρθρο 98 παρ. 1 του Ν. 4548/2018 στα μέλη του Δ.Σ. και σε Διευθυντές της Εταιρείας να μετέχουν στα Διοικητικά Συμβούλια ή στη διοίκηση άλλων συνδεδεμένων κατά την έννοια του άρθρου 147 παρ. 1 του Ν. 4548/2018 εταιρειών που επιδιώκουν παρεμφερείς σκοπού,
- διάφορες ανακοινώσεις για τις δραστηριότητες της Εταιρείας.

Παλλήνη, 15 Ιουλίου 2025

Εκ μέρους του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος

Δημήτριος Καδής

